

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE COIMBRA

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS

ANO DE 2025



27 DE MARÇO DE 2026



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature in blue ink.

Relatório de Atividades e Contas Ano de 2025

Introdução

No cumprimento do dever legal e estatutário, cumpre à Mesa Administrativa submeter à apreciação da Assembleia Geral o Relatório de Atividades e Contas.

O Plano de Atividades para o ano agora em revista abria com as seguintes premissas:

“Portugal deve ter um Sector Social forte que possa contribuir para uma sociedade mais justa e mais solidária.”¹

Quem o diz é Artur Santos Silva, curador da Fundação “la Caixa” e presidente honorário do BPL, na introdução à obra *Importância económica e social das IPSS em Portugal: Central de Balanços (2021)*, apresentada no final de julho de 2024 pela mão da CNIS. Contudo, este desiderato e máxima justíssima, não tem sido fácil de alcançar.

Também recentemente, o presidente da União das Misericórdias Portuguesas, Manuel de Lemos, por ocasião dos 525 anos da fundação da primeira Misericórdia portuguesa, afirmava que o ideal de solidariedade personificado pelas nossas Irmandades é o “garante real da coesão, da inclusão, do emprego e do desenvolvimento sustentado dos portugueses”.

Com efeito, os últimos tempos – agitados por uma pandemia e por conflitos bélicos – vieram atestar que o fado das organizações da economia social é oscilar entre o dever de ajudar o próximo e a necessidade de se prover com o necessário para essa mesma ação.

¹Cfr. *Importância económica e social das IPSS em Portugal: Central de Balanços (2021)*, pág. 16.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra³

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

2025 assentou, com efeito, na harmonização destes dois pressupostos, cujo fito principal é, desde logo, procurar assegurar a sustentabilidade organizacional.

Neste contexto de inconstância e apesar de alguns indicadores positivos, os resultados económicos da Misericórdia de Coimbra foram, com efeito, negativos, no valor de -133 282,52€², alicerçados, sobretudo, nos resultados operacionais do CATI³ e da Creche, não descurando as implicações das alterações salariais que se verificaram por força do aumento do salário mínimo nacional e pela atualização das remunerações previstas no acordo coletivo aplicável à Irmandade⁴, bem como ainda pelos reflexos da flutuação de preços⁵.

Subsídios à Exploração	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Creche ⁶	--	--	--	--
Lar Infância e Juventude	318 511,61	325 221,27	318 986,24	311 636,63
Terceira Idade	479 837,28	479 837,28	479 837,28	513 425,88
POAPMC	0,00	1052,97	5 419,33	10 158,07
Plano DOM / SERE +	104 884,80	104 884,80	104 884,80	104 884,80
Medida Apoio Excecional – COVID-19	--	--	--	868,95
Estágios / CEI / MAREESS	33 207,07	32 151,00	29 240,11	40 348,49
Outros	0,00	679,94	137,30	8 340,64
Doações e Heranças	110 510,38	49.406,23	8 086,03	10 036,74
Fundação La Caixa	--	--	--	8 750,00
Subsídios de funeral	0,00	7.052,92	--	--
Total	1 047 069,79	1.000.286,41	946 606,09	1 007 581,25

² Mas com um EBIDTA positivo de 83 550,57€. De notar, neste resultado, o reconhecimento de 89.900,00€, a título de imparidade, relativamente ao contrato de arrendamento do imóvel sito Rua Lourenço de Almeida Azevedo, 3-4, cujo processo está entregue já ao nosso gabinete jurídico. Ver nota 15.3 do Anexo.

³ Ainda assim houve um importante incremento da rubrica prestação de serviços.

⁴ Os custos com pessoal cresceram 7,61% face a 2024 (+126.875,20€). Ver nota 12 do Anexo.

⁵ Os Fornecimentos e Serviços Externos tiveram uma diminuição de 5,85% relativamente a 2024.

⁶ Como já anotado em 2024, deve ter-se em consideração que a Comissão de Normalização Contabilística reviu o enquadramento das verbas transferidas pelo Estado para as entidades sociais. Neste âmbito, os valores agora recebidos para a resposta social de creche deixaram de ser reconhecidos como Subsídio à Exploração e passaram a ser considerados como Prestação de Serviços. Houve, assim, necessidade de reclassificar valores.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

4
Ly
B
Paul
Herculano

Prestação de Serviços	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Vendas	888,00	144,40	503,70	802,44
Creche	00	22.262,38	82 791,54	137 468,61
Creche – Seg. Social	398 605,72	340.441,58	292 673,64	217 069,60
ERPI	639 868,86	528.490,44	417 578,78	444 264,76
Centro de Dia	40 300,07	46.480,30	34 727,35	31 700,70
SAD	40 080,45	49.319,64	53 870,59	42 870,22
Quotizações e Joias	2 732,67	3.511,18	1 614,67	1 343,00
Serviços Secundários	38 374,34	30.569,29	14 000,42	26 160,60
Total	1.059.962,11	1.021.219,21	897 760,69	901 679,93

Fig. 1. Subsídios à exploração e prestação de serviços 2022-2025⁷

Recursos Humanos

A instabilidade sentida no mercado de trabalho durante os últimos tempos continuou a dominar o quotidiano, sendo evidente a falta de profissionais qualificados para as áreas de maior necessidade, em especial, no que às organizações do terceiro setor diz respeito, no âmbito da prestação de cuidados à terceira idade, seja nas unidades residenciais, seja nas unidades de cuidados continuados.

Nesse âmbito, o ano 2025 manteve como um dos seus principais pilares o princípio da valorização do Capital Humano, tendo-se, por isso, procedido, entre outros, a uma aposta num plano de formação alargado⁸ e, concomitantemente, a um processo de ajuste das categorias profissionais, de modo a clarificar a operação e fortalecer a paz social⁹.

⁷ Fr. Notas 8 e 10 do Anexo às Demonstrações financeiras (DR).

⁸ Em 2025, foram realizadas 1310h de formação (+ 454h face a 2024), a que acresceram 280h, ao abrigo do Estatuto Trabalhador-Estudante.

⁹ Durante 2025, realizaram-se ainda algumas atividades dirigidas a toda a comunidade da SCM de Coimbra (Órgãos Sociais, Irmãos, Colaboradores, Utentes, Familiares, Voluntários e Parceiros), das quais destacamos uma recolha de sangue, a comemoração dos Santos Populares, uma peregrinação a Fátima, o tradicional magusto e o jantar de Natal.



Coimbrã N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra⁵

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

Paralelamente, neste constante trabalho de gestão, foram ainda trabalhadas as seguintes áreas de intervenção para um eficiente planeamento de recursos humanos:

- Organograma da Irmandade e das valências;
- Preparação de um Manual de Acolhimento e de um Manual de Funções;

Foi também analisada a necessidade de se conceber:

- Plano de substituição de colaboradores ausentes, por período a determinar;
- Plano para integração de Estágios Curriculares e Estágios Profissionais;
- Sistema de Avaliação de Desempenho¹⁰;
- Regulamento para Prevenção e Controlo de Substâncias Psicoativas;
- Aperfeiçoamento das medidas de prevenção de riscos na segurança e saúde dos

colaboradores no ambiente laboral.

Em 2025, o quadro de pessoal da Instituição contou, em termos médios, com 96 colaboradores (efetivos, contratos a termo certo, prestadores de serviços). Em termos de prestação de serviços, a Misericórdia recorre à mesma nas seguintes áreas: administração¹¹, enfermagem¹², assuntos jurídicos, informática, supervisão técnica no âmbito do desenvolvimento do Plano SERE+, e música (creche).

	2022	2023	2024	2025
Administração	10	11	8	8
Colégio	12	12	11,5	12
CATI	49	48	48	49
Creche	14	15	14,5	14
Arquivo	2	1,5	1	1
Museu	2	1,5	1	1
Prest. de Serv.	15	14	11,5	11
TOTAL	104	103	95,5	96

Fig. 2 Quadro de pessoal 2022-2025

¹⁰ O modelo existente encontra-se já desajustado, não estando a ser implementado.

¹¹ A partir de Outubro, por decisão da Assembleia Geral da Irmandade e nos termos do Compromisso, os cargos do Provedor e do Vice-Provedor passaram a ser remunerados.

¹² No decurso do ano, o setor de enfermagem foi reestrutura, passando a integrar 2 profissionais em regime de contrato de trabalho, o que levou a uma redução dos prestadores de serviços.



Contribuinte N.º 500 746 753

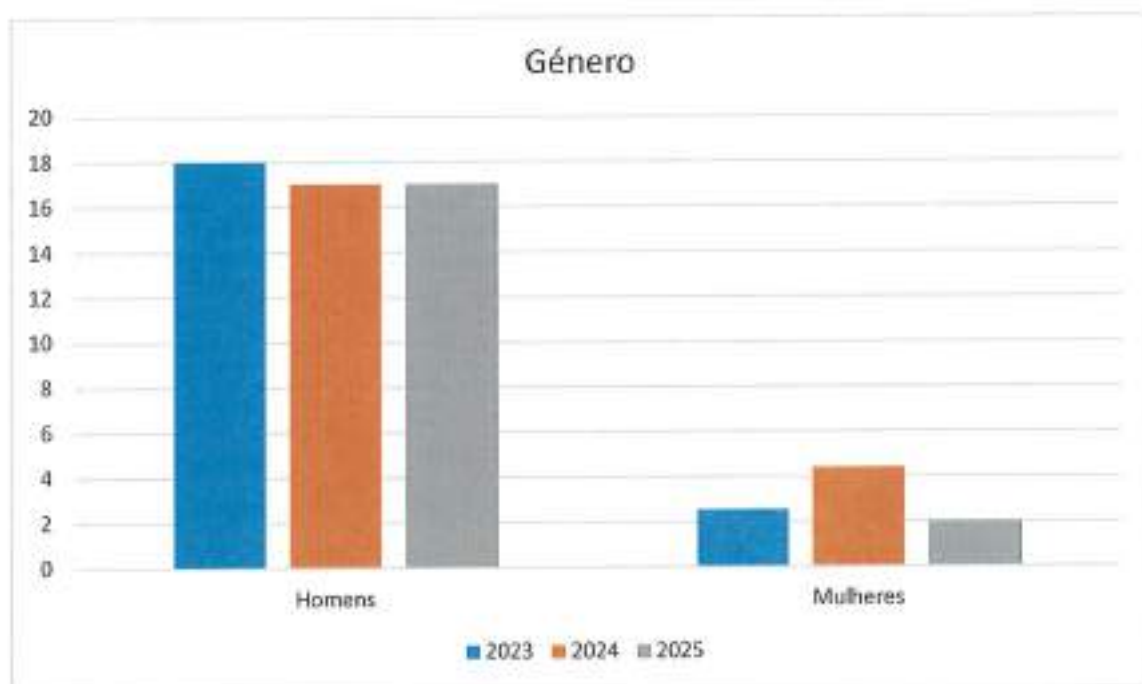
Santa Casa da Misericórdia de Coimbra⁶

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature in blue ink.

No âmbito do número de pessoas a colaborar com a Irmandade, cumpre ainda destacar as medidas de apoio ao emprego, em especial as concedidas pelo IEFP¹³, e uma nota ainda para os recursos alocados ao Centro de Apoio à Terceira Idade pelo Instituto de Segurança Social, nos termos do acordo de gestão em vigor para aquele estabelecimento.

	2022	2023	2024	2025
Centro de Emprego e Formação Profissional	42* ¹⁴	3	3	7
Centro Distrital de Segurança Social de Coimbra	2	2	2	2



¹³ Durante o ano de 2025 a Santa Casa recorreu às seguintes medidas de apoio ao emprego: Contratos Emprego Inserção, Medida de Estágio Iniciar, Medida + Inclusão, Contrato de estágio Inserção e Medida + Talento.

¹⁴ *Período Pandémico.

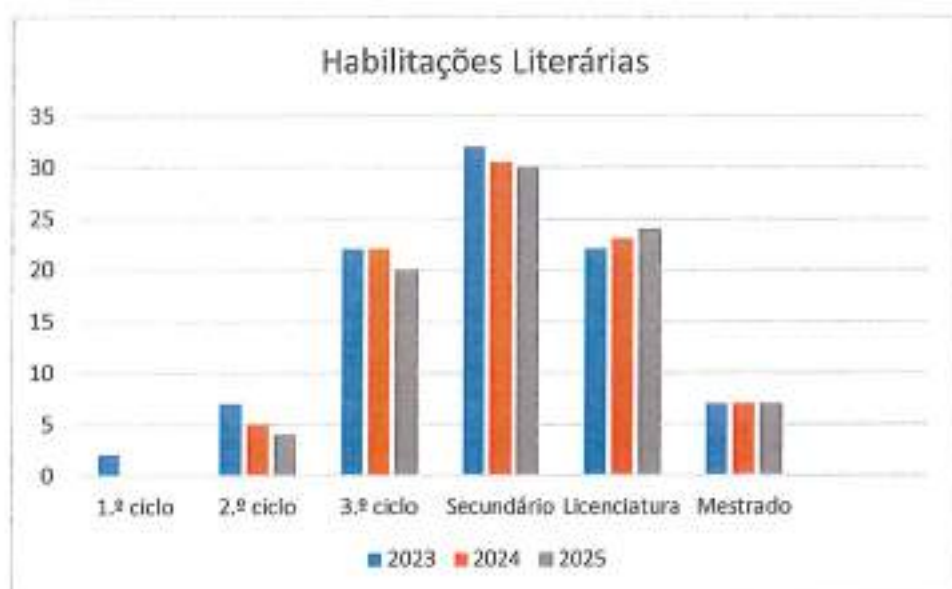
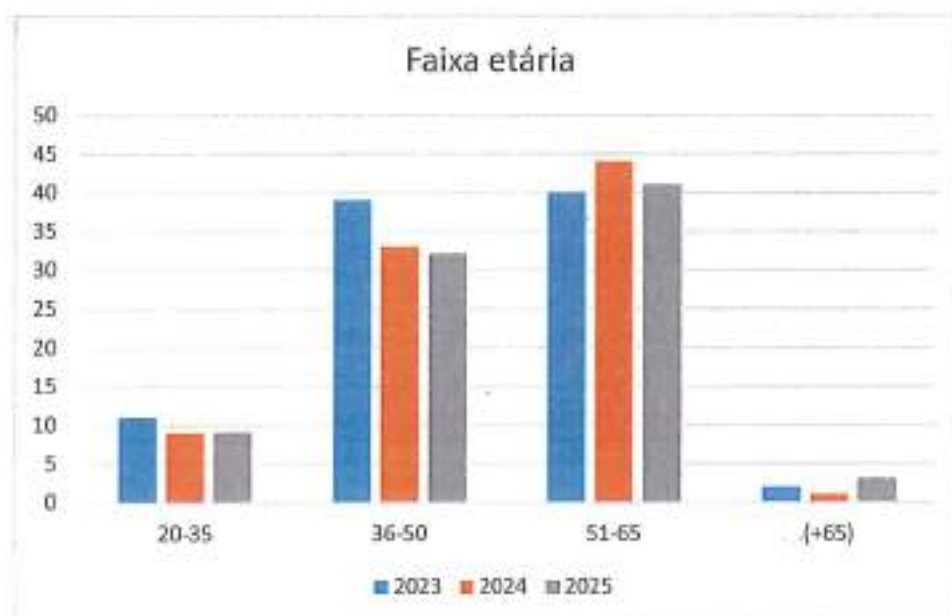


Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra⁷

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in blue ink.





Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra⁸

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

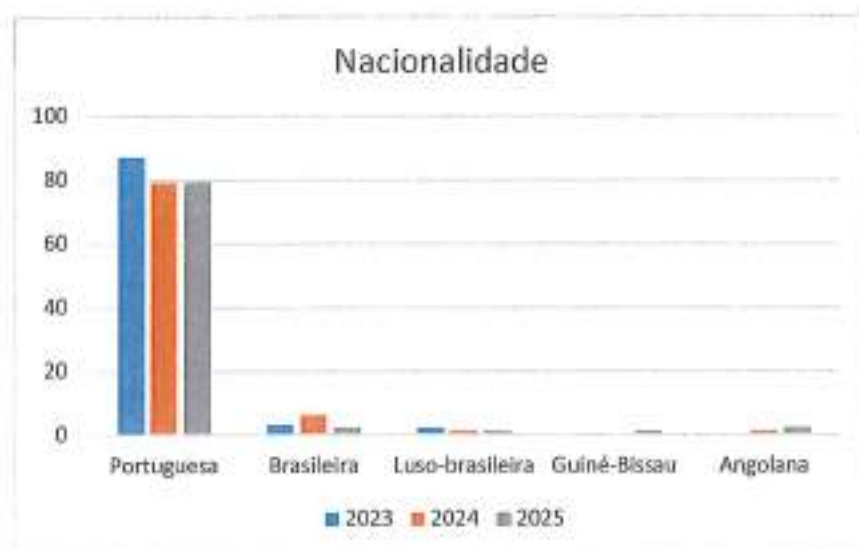


Fig. 4 Caracterização geral do quadro de pessoal por género, idade, escolaridade e nacionalidade

O quadro de pessoal da Santa Casa¹⁵, composto maioritariamente por colaboradores do género feminino (68), tem sido dimensionado para, em função dos normativos legais de funcionamento de cada uma das respostas sociais desenvolvidas, dar resposta ao número de utentes a quem prestamos serviços de acordo com as suas especificidades, conforme o quadro infra descrito procura refletir:

¹⁵ Cumpre notar que a maioria dos colaboradores está na faixa etária dos 50-65 anos, prevalecendo, no geral, como habilitações literárias mais frequentes o 3.º ciclo e ensino secundário. Esta predominância reflete-se na necessidade permanente de um maior investimento na área de prevenção de riscos profissionais e na garantia do bem-estar físico dos trabalhadores. De referir também a verificação de novas nacionalidades.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra⁹

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in blue ink.

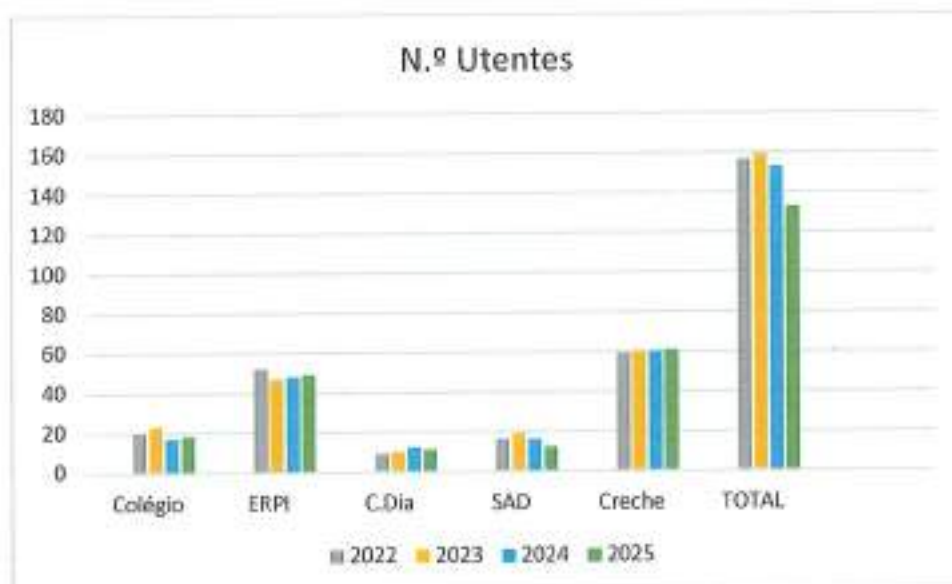


Fig. 5 Evolução de n.º de utentes 2022-2025

Como se pode verificar no quadro acima, a soma do número de utentes do CATI (ERPI, CD) e Creche têm-se mantido mais ou menos constantes ao longo dos últimos anos, à semelhança do que acontece com o número de colaboradores afetos a essas respostas. Em contrapartida, o número de utentes do SAD e do Colégio têm vindo a decrescer, enquanto o número médio de colaboradores se tem mantido, porém, constante, na linha, aliás, daquele que é o quadro de pessoal previsto pela legislação¹⁶.

¹⁶ Cfr., no caso da CAR, Portaria n.º 450/2023, de 22 de dezembro, alterada pela Portaria n.º 197/2025/1, de 21/04. Espera-se que, no decurso de 2026, esta legislação seja ainda revista, quer no que aos RH diz respeito, quer também no âmbito do modelo de financiamento.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁰

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in blue ink.



Fig. 6 Taxa de absentismo em 2023-2025

Desde 2023, tem a Mesa Administrativa vindo a analisar a prevalência do absentismo na entidade, as suas causas e as possíveis formas de o mitigar, dadas as implicações para o funcionamento dos serviços. Esta análise envolve a avaliação dos períodos médios de ausência, a identificação dos departamentos nos quais as ausências são mais frequentes, a determinação do impacto económico das faltas e a formulação de estratégias para amenizar esse fenómeno. Em 2025, a taxa fixou-se ligeiramente abaixo de 2024, com prevalência para as ausências por baixa médica (doença natural) e parentalidade.¹⁷

Gestão do Património

Como vimos dizendo, uma análise mais fina à atividade desenvolvida pelas entidades que compõem o tecido da economia social facilmente permitirá perceber que, geralmente, é a

¹⁷ O departamento de Recursos Humanos possui a análise objetiva sobre o tipo de ausência, frequência e implicações/custos.



Credenciada N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹¹

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

administração do património imobiliário dessas entidades que gera a margem financeira para contrapor os *deficits* operacionais dos centros de custo das respostas sociais, de forma a procurar alcançar a ambicionada sustentabilidade, sobremaneira porque, ao invés do setor produtivo, as instituições que compõem este setor não podem fazer refletir no utente e nas suas famílias os efeitos da variação dos preços, que, nos últimos tempos, têm sido um fator de peso nas contas das entidades sociais¹⁸.

Neste âmbito, em 2025, as receitas¹⁹ provenientes do mercado do arrendamento urbano mantiveram um comportamento positivo, com especial destaque para o nicho do ensino superior, dada a escassez de alojamentos na cidade²⁰.

Também durante o ano e, como se impõe numa correta gestão dos imóveis da Irmandade, foram efetuados vários trabalhos de conservação, limpeza (essencialmente gestão de combustíveis para proteção de edificações) e manutenção, cujos custos poderão ser consultados em detalhe no mapa setorial respetivo.

Ação Social

Em 2025, mantivemos e concebemos diversos projetos sociais²¹, com especial destaque para:

- Programa *Papel por Alimentos* do Banco Alimentar contra a Fome²²;

¹⁸ Já no decurso de 2025, o Governo alterou o modelo de financiamento das instituições sociais, procurando uma forma que garanta a sustentabilidade e previsibilidade desse mesmo financiamento, baseado nos seguintes fatores de atualização: 70% do aumento RMMG e 30% da variação do índice dos preços do consumidor.

¹⁹ Há, porém, a destacar duas situações de incumprimento, já com alguma expressão, que já foram entregues ao departamento jurídico para tentativa de recuperação dos valores devidos e não pagos. Sobre esta matéria ver nota 15.3 do Anexo às DR's.

²⁰ Em 2024, a Mesa Administrativa protocolou com a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra a reserva de 7 quartos na Residência da R. Pe. Manuel da Nóbrega, no âmbito da política de apoio ao alojamento daquela entidade do ensino superior. Este protocolo esteve em vigor até Julho de 2025.

²¹ Vários foram desenhados e submetidos a fontes de financiamento, mas não lograram aprovação, aguardando revisão e novas possibilidades de financiamento.

²² Em 2025, foram recolhidos 1000kg (+422kg que em 2024) de papel.



Credenciado N.º 500.746.753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹²

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in blue ink.

- Programa de ajuda alimentar próprio, em colaboração com o Banco Alimentar Contra a Fome – Coimbra²³;
- Protocolo de cooperação com a Associação ATLAS, no âmbito do projeto *Velhos Amigos*, promovido na Alta de Coimbra, através da distribuição voluntária e gratuita de refeições aos fins-de-semana a agregados necessitados²⁴;
- Projeto “Invista no Ambiente” (parceria com a empresa Sarah Trading): em 2025, foram recolhidos 472kg de roupa²⁵;
- Manutenção da representação das Instituições Particulares de Solidariedade Social – área dos idosos – no Núcleo Executivo do Conselho Local de Ação Social do Concelho de Coimbra; bem como na Comissão alargada da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Coimbra e no Núcleo Distrital de Coimbra EAPN Portugal/Rede Europeia Anti Pobreza;
- Manutenção do Prémio Santa Casa da Misericórdia de Coimbra, no valor de 2.000€ e que concilia os resultados académicos e contexto socioeconómico do aluno, sendo atribuído ao melhor Aluno da Faculdade de Psicologia e Ciências da Educação da Universidade de Coimbra²⁶;
- Protocolo de colaboração com a Universidade de Coimbra nos domínios de programas de cooperação académica, científica e técnica nas áreas de interesse comum; parceria em iniciativas desenvolvidas com o apoio do Projeto UC Social; atividades científicas relacionadas com o desenvolvimento e

²³ Este programa totalizou, em 2025, 10 cabazes entregues, por regra in situ. Esta medida de apoio é revista de quatro em quatro meses, para garantir uma correta gestão dos apoios e acompanhamento das famílias auxiliadas.

²⁴ O valor desta cooperação foi, em 2025, de 208 refeições completas.

²⁵ A componente financeira associada a este projeto terminou em Outubro de 2025, por insustentabilidade da entidade que o promovia.

²⁶ No ano letivo 2024/2025 e após revisão do seu regulamento, a atribuição do prémio recaiu na aluna Inês Lopes Alves da Licenciatura em Psicologia. A cerimónia pública de entrega do prémio decorreu no dia da Faculdade, no dia 5 de Novembro.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹³

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink, including the number 16.

otimização de equipamentos, infraestruturas e atividades de formação, com o objetivo de dar resposta às necessidades identificadas; atividades de inovação e empreendedorismo social; desenvolvimento e disponibilização de áreas do saber que potenciem as missões de cada entidade²⁷;

- Manutenção da parceria com a APCC – Associação de Paralisia Cerebral de Coimbra para a dinamização de formações em contexto de trabalhos de pessoas com incapacidade;
- Continuidade do Protocolo de colaboração com a Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra;
- Celebração de vários protocolos de colaboração com instituições da Cidade de Coimbra: APP – A Previdência Portuguesa; ISMT – Instituto Superior Miguel Torga; Núcleo de Coimbra da Liga dos Combatentes; Abstractcorner – Projeto Risimet;
- Consignação fiscal 2024 - a campanha de consignação fiscal de 2024, e que se desenvolveu em 2025, logrou atingir os 7.776,20 €.

Na procura constante de um equilíbrio entre o presente e o futuro, a missão social da Irmandade centra-se, no entanto, no desenvolvimento diário das suas respostas e apoios sociais, desde a infância à terceira idade, junto de uma média de 153 utentes/dia, sem contarmos, neste número com aqueles que beneficiam de apoios alimentares pontuais e/ou periódicos ou outro tipo de ajudas, como cedência de mobiliário e/ou vestuário, por exemplo.

²⁷ No âmbito desta parceria, foi aprovada a participação do Colégio no projeto IN4DREAM, aprovado no âmbito do Portugal Inovação Social e com financiamento do Fundo Social Europeu (FSE). Este projeto tem como objetivo promover o sucesso escolar e o desenvolvimento integral de jovens pré-universitários do Município de Coimbra. O foco incide em estudantes residencializados e/ou inseridos em Escolas TEIP, bem como no incentivo às práticas de cidadania ativa entre os estudantes da UC, através de voluntariado. Com três ações principais – *Step by Step - Tutoria Pré-Universitária*, *Literacia em Ação* e *InovaJunior* – o projeto utiliza uma metodologia inovadora e inter pares que combina regulação emocional, aprendizagem sócio emocional, experiências culturais e desportivas, e o desenvolvimento de projetos alinhados com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁴

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Centro de Apoio à Terceira Idade - CATI

O Centro de Apoio à Terceira Idade observou, em 2025, progressos na análise das formas de resolução da enredo jurídico-administrativo que há anos se entretence, em especial no âmbito da definição dos termos de um novo contrato entre as partes, que permita, entre outros aspetos, que a Irmandade possa obter financiamentos para concretizar o projeto de adaptação e modernização do complexo social. Ainda que não tenha sido possível fechar a minuta de contrato, sabemos que existe disponibilidade por parte do ISS, IP., para outorgar um documento misto de gestão e comodato por 40 anos renováveis. Concomitantemente, trabalhou-se ainda num projeto de intervenção de emergência na edificação, sobremaneira no que às medidas de autoproteção diz respeito. O mesmo já foi entregue no ISS, I.P., para apreciação e, nos termos do acordo de gestão em vigor, autorização e definição de suporte da despesa.

Pese embora todo este já avolumado emaranhado, que não deixa de lesar a qualidade da prestação de cuidados aos utentes e, em abono da verdade, a imagem pública da Misericórdia de Coimbra²⁸, a Mesa manteve-se empenhada em apetrechar a instituição com todos os meios disponíveis para mitigar o seu impacto, bem como no desenvolvimento de atividades ocupacionais e de desenvolvimento pessoal, com especial destaque para a estimulação cognitiva e sensorial, a expressão plástica, a vivência espiritual e religiosa, atividades físicas e motoras e lúdico-recreativas²⁹.

No âmbito do protocolo de parceria com a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra, foram dinamizados ciclos de estágios curriculares da licenciatura em enfermagem,

²⁸ A baixa frequência das respostas sociais desenvolvidas no CATI está, em grande parte, relacionada com as questões infraestruturais do conjunto edificado, o que, para quem não conhece a excelente qualidade dos serviços prestados pelos nossos colaboradores, transforma o complexo numa das últimas opções dos candidatos/famílias aquando do processo de institucionalização ou apoio domiciliário, sobremaneira por comparação com as condições físicas de instituições circunvizinhas. Não deixa também de ser apontada como razão para as desistências a incapacidade financeira das famílias.

²⁹ Estas atividades estão detalhadamente referidas e explicadas no relatório sectorial competente. Na área da animação, o CATI contou com um estágio profissional para coadjuvar a animadora do quadro.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁵

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

numa clara aposta na criação de sinergias formativas com a academia numa área essencial para a prestação de cuidados de saúde primários de qualidade aos nossos utentes³⁰.

Não deixa, igualmente, de ser importante referir a manutenção de uma forte ligação à comunidade onde o CATI está inserido, com especial destaque para a articulação com a Junta de Freguesia de S. Martinho do Bispo, o CHUC e coletividades recreativas (Academia de Música de Coimbra; Grupo de cavaquinhos “Duo Sempre Jovem”; Giroflé - Grupo de Cavaquinhos de Coimbra; entre várias outras).

Em termos de resultados operacionais, o cenário é, porém, inquietante, ainda que tenha havido um aumento face a 2025. O principal problema reside, como já se aludiu, na taxa de frequência verificada nas respostas sociais, com especial incidência na ERPI e SAD, e que, apesar dos esforços, não temos sido capazes de inverter, pelas diversas condicionantes já elencadas anteriormente³¹.

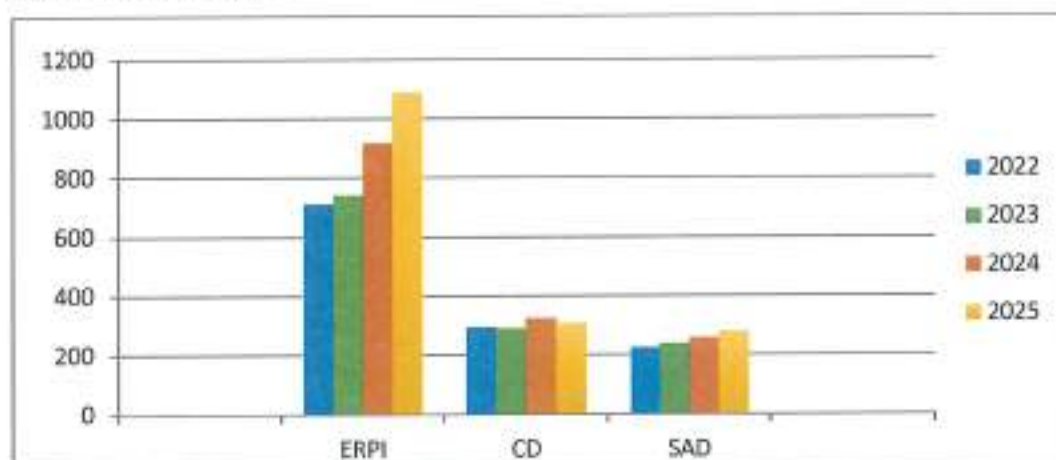


Fig. 7 – Mensalidades médias CATI 2022-2025³²

³⁰ Cumpre destacar que, em termos clínicos, os nossos utentes tiveram o acompanhamento médico semanal de 3 profissionais em regime de voluntariado, a quem muito se agradece a abnegada colaboração. Na parte farmacológica, continuamos a contar com a prestimosa colaboração da Farmácia Luciano & Matos. No final do ano, o corpo clínico alterou-se, estando, a partir de Novembro de 2025, o acompanhamento a ser feito por dois médicos em regime de prestação de serviços. Também o setor de enfermagem passou a contar com duas enfermeiras no quadro, para além das prestadoras de serviço.

³¹ Em 2025, foram registadas 52 inscrições em ERPI, tendo sido integrados 11 utentes, cifrando-se a frequência média ficado nos 48,8 utentes. A registar ainda 11 falecimentos.

³² Cfr. Nota 8 do Anexo às Demonstrações.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁶

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

leg
M
B

Centro de Dia

Em 2025, a atividade do Centro de Dia prosseguiu sem registo de anomalias. A frequência média situou-se em linha com os anos anteriores (11), assim como a tipologia de serviços e atividades desenvolvidas pelos utentes.

Esta resposta contou ainda com o apoio de uma utente da APCC para auxílio nas atividades de vida diária dos Utentes, em regime de contrato emprego-inserção, para além de todos os serviços conexos.

ERPI – Estrutura Residencial para Pessoas Idosas

Como acima ficou explícito (Fig. 5), a frequência média mensal na ERPI manteve a tendência dos anos anteriores, fixando-se nos 49 utentes institucionalizados, verificando-se, no entanto, na linha dos últimos anos, um significativo aumento da mensalidade média face ao ano anterior, subindo para os 1 088,21€ (Fig. 7)³³.

Cumpre, porém, notar, uma vez mais, como se tem vindo a referir em relatórios passados, que o número de utentes com elevado grau de dependência³⁴ continua a aumentar consideravelmente, quer entre os já residentes, quer, mais recentemente, entre os recém-admitidos e/ou candidato, obrigando a uma atenção redobrada, reforço dos rácios de pessoal, bem como a novas técnicas de cuidados. A média de idades dos candidatos foi de 87 anos.

³³ Embora tenha reduzido significativamente, a ERPI ainda regista um valor considerável de dívidas de utentes, pese embora o assunto esteja a ser resolvido pelo nosso departamento jurídico através dos meios adequados ao dispor, em especial através do requerimento do estatuto de maior acompanhado.

³⁴ As principais patologias registadas são: Patologias cardiovasculares; Doenças metabólicas; Patologias osteoarticulares; Perturbações psiquiátricas; Demências e outras patologias neurológicas.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁷

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

Efetivamente, apesar das contingências, tudo continua a ser feito para que os nossos utentes estejam seguros e os seus familiares confiantes, sedimentando rotinas, estimulando relações, motivando comportamentos e sensações positivas³⁵.

A integração dos utentes é sempre um processo complexo e o seu sucesso depende de vários fatores, que influenciam o grau de aceitação e a normalização do procedimento. Acolher um utente, juntamente com os seus familiares, é um processo muito importante e ao qual damos a nossa máxima atenção e disponibilidade. É nosso objetivo central que o utente se sinta confortável e integrado na instituição, tomando, assim, mais simples o processo de adaptação e a obtenção de uma melhor qualidade de vida.

A família é o eixo transversal ao ciclo vital do indivíduo e parte integrante de uma abordagem holística do cuidar. A família tem, pois, um papel importante tomada de decisões sobre a prestação de cuidados, de forma a garantir as melhores condições para lidar com a perda gradual de autonomia dos seus familiares. Tem sido esta, com efeito, a linha que temos seguido no CATI.

Serviço de Apoio Domiciliário

O SAD é um serviço multidisciplinar e versátil, representando enormes vantagens pela variedade de serviços que pode prestar com o objetivo de salvaguardar e retardar a institucionalização da pessoa idosa³⁶.

Em 2025, o SAD continuou, na linha, aliás, dos indicadores nacionais, a ser subutilizado, registando uma frequência abaixo da capacidade autorizada.

³⁵ No relatório setorial, poderão ser consultadas as atividades de animação realizadas, cujo foco foi a estimulação cognitiva, sensorial e motora, através de Atelier de Escrita, Atelier de Culinária, Tertúlias, Jogos, Música, etc.

³⁶ Na linha do Plano de Ação do Envelhecimento Ativo e Saudável 2023- 2026, publicado em Janeiro de 2024, a resposta de SAD tem uma relevância preponderante, especialmente no pilar da Autonomia e vida independente, que procurará a minimização dos impactos do isolamento; desenvolvimento da habitação colaborativa e outros modelos de preservação da autonomia; a promoção de cuidados domiciliários diferenciados, e ambientes seguros e acessíveis.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁸

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

Pese embora esta situação, mantivemos e atualizámos a nossa missão no auxílio ao idoso, em quatro grandes áreas: apoio à estima; apoio instrumental; acompanhamento social e apoio informativo.

Serviços de apoio transversais

Todos os serviços adjacentes ao normal funcionamento da Irmandade (Saúde, Alimentação, Aprovisionamento, Lavandaria/Rouparia, Serviços Gerais e Transportes) mantiveram a sua proatividade, garantindo o melhor serviço possível a todos os utentes, que fazem o dia-a-dia das valências da Santa Casa da Misericórdia.

No que às valências das áreas da infância e juventude diz respeito, prosseguiu-se, de igual forma, em 2025, com as suas linhas orientadoras definidas no Plano de Atividades aprovado, merecendo especial destaque neste relatório os aspetos a seguir descritos.

Colégio de S. Caetano – Casa de Acolhimento

A 31 de dezembro de 2025, encontravam-se acolhidos no Colégio de S. Caetano 16 crianças/jovens, do sexo masculino, com idades compreendidas entre os 10 e os 18 anos.

A maioria dos utentes tem entre 15 e 17 anos (8), essencialmente provenientes do distrito de Coimbra (12) e têm um tempo médio de permanência entre 6 meses e 2 anos. Com exceção de 2 jovens acolhidos por Exposição a Comportamentos Graves dos Pais, os motivos do acolhimento devem-se a Comportamentos de Risco e Negligência Familiar, tendo chegado ao Colégio através de processos do Tribunal de Família e Menores (14).

Durante o ano foram admitidos 7 jovens e desinstitucionalizados 7 jovens, através de reintegrações familiares, com retorno à família nuclear.



Coimbra N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra¹⁹

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials

Em termos escolares, as crianças/jovens do Colégio S. Caetano frequentam diversas escolas e entidades formativas do concelho de Coimbra de acordo com os interesses e capacidades de cada um. O quadro abaixo descreve a distribuição escolar dos alunos no ano letivo 2025/2026 (a 31 de Dezembro).

Escola	Alunos	Ano de escolaridade	N.º Alunos	Idades	Curso
Escola EB 2,3 Poeta Silva Gaio	6	5.º	1	10	Ensino Regular
		6.º	1	13	Ensino Regular
		7.º	2	13 e 14	Ensino Especial
		8.º	1	13	Ensino Regular
		9.º	1	15	Ensino Regular
Escola Secundária José Falcão	1	11.º	1	17	Curso Profissional
Escola Martim de Freitas	1	9.º	1	15	Ensino Especial
Escola Secundária D. Duarte	1	11.º	1	17	Curso Profissional
Escola Secundária D. Dinis	1	10.º	1	17	Curso Profissional
Escola EB 2, 3 Rainha Santa Isabel	2	7.º	1	12	Ensino Regular
		9.º	1	17	Ensino Especial
Escola Secundária Jaime Cortesão	1	10.º	1	15	Curso Profissional
Escola Secundária Avelar Brotero	2	10.º	1	17	Curso Profissional
		11.º	1	18	Curso Profissional
ITAP	1	9.º	1	15	Curso Profissional
TOTAL			16		

Fig. 8: Regime escolar ano letivo 2025/2026

Durante os dois últimos anos letivos, o Colégio tem contado com o apoio de uma professora, em regime de destacamento, no âmbito do Plano CASA, que no âmbito das suas



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁰

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

funções, foi responsável por acompanhar e orientar a sala de estudo, onde as crianças/jovens, respeitando o horário de estudo previamente elaborado, realizaram tarefas diárias (trabalhos de casa, trabalhos de investigação, desenho e leitura e preparação para testes).

O acompanhamento do percurso escolar³⁷ continuou a ser assegurado pela Equipa Técnica, que nas suas funções enquanto Encarregados de Educação, foi responsável por:

- representar a Instituição, na pessoa do Encarregado de Educação, participando nas reuniões escolares e articulando de forma estreita com todos os estabelecimentos de ensino, presencial e telefonicamente;
- participar, semanalmente, nas reuniões com as Equipas do Colégio, partilhando informações relevantes do contexto escolar, debatendo e definindo estratégias e objetivos adequados ao perfil e capacidades de cada utente;
- proceder à aquisição e gestão do material escolar de cada jovem e promover a manutenção do mesmo;
- participar nas reuniões escolares, tendo como objetivo o acompanhamento e avaliação da situação escolar da criança ou jovem, bem como delinear estratégias conjuntas que sejam conducentes à sua integração social e profissional.

Em termos de acompanhamento médico, todas as crianças/jovens do Colégio S. Caetano continuaram a ser seguidos no Centro de Saúde de Celas, tendo sido assistidos pela Médica de Família (Dr.ª Inês Rosendo, Dr.ª Rita Gaspar Marques, Dr.ª Ana Soares, Dr. Ivo Reis e Dr. João Rodrigues) em consultas de Clínica Geral. À semelhança dos anos anteriores, os jovens iniciaram ou mantiveram os acompanhamentos nas Consultas de Especialidades como: Desenvolvimento, Pedopsiquiatria, Nefrologia, Ortopedia, Oftalmologia, Estomatologia, Genética, Cardiologia, Endocrinologia, entre outras.

De acordo com o Plano de Atividades e à semelhança do que vem sendo hábito, procedeu-se à realização de um Questionário de Avaliação de Satisfação. Este questionário

³⁷ No ano letivo 2024/2025, cumpre registar que a taxa de sucesso escolar foi de 94% (1 jovem, que entrou no Colégio em Maio, ficou retido).



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²¹

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in the top right corner.

incidiu sobre as seguintes áreas: Instalações e Equipamentos; Fiabilidade, Competência Técnica e Responsabilidade; Atendimento e Comunicação; Serviços Prestados. Foram realizados de forma anónima pelos jovens. Em termos gerais, conforme o gráfico abaixo descreve, a globalidade dos utentes está satisfeita com a qualidade da prestação de serviços do Colégio.



Fig. 9 Resultados questionário de avaliação de satisfação

No que às áreas desportivas, culturais, recreativas e religiosas diz respeito, foram desenvolvidas atividades lúdicas, pedagógicas, culturais, recreativas e desportivas, com o intuito de desenvolver, qualificar e promover competências a todos os jovens acolhidos³⁸. A

³⁸ Atividades Realizadas durante 2025:

Janeiro

- Concerto de Ano Novo "Orquestra Clássica do Centro" (Pavilhão Centro Portugal)
- Concerto de Coros (Mosteiro de Santa Clara-a-Nova)

○ Fevereiro

- Visita Guiada e Atividades Pedagógicas (Museu de Arte Contemporânea e Edifício Chiado)

○ Março

- Visita à Exposição "Talking Brains – Programados para falar" (Exploratório – Centro Ciência Viva)

○ Abril



Condição N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²²

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

- Taça de Portugal de Canoagem (Parque Verde – Rio Mondego)
- Visita à exposição "Pequenos Gigantes – Guardiões da Biodiversidade" (Exploratório – Centro Ciência Viva)
- Visita à exposição "ANOZERO – Bienal de Coimbra" (Mosteiro de Santa Clara-a-Nova)
- Percurso da Via Sacra (Mata Nacional do Bussaco)
- Visita guiada e Atividades Pedagógicas (Museu Nacional de Machado de Castro)
- Visita à Exposição "BOTANICAL – obras da Coleção Encontros de Fotografia" (Centro de Artes Visuais)
 - Junho
- Visita às exposições "Monumento" e "Salto Imenso" (Convento de S. Francisco)
- Visita à Feira do Livro (Coimbra)
- Visita "30 metros" e exposição "Glossário de A a Z... até à Revolução" (Convento de S. Francisco)
- Praia Fluvial Palheiros e Zorro (Torres do Mondego – Coimbra)
- Praia Fluvial da Bogueira (Casal de Ermio)
 - Julho
- Centro Ciência Viva da Floresta (Proença-a-Nova)
- Centro Ciência Viva do Alviela e Praia dos Olhos D'Água (Alcanena)
- Mosteiro de Alcobaça e Praia da Nazaré (Alcobaça e Nazaré)
- Mosteiro da Batalha e Centro de Interpretação da Batalha de Aljubarrota (Batalha)
- Convento de Cristo (Tomar)
- Lago Azul (Ferreira do Zêzere)
- Praia Fluvial da Louçainha (Serra do Espinhal – Penela)
- Complexo de Piscinas Naturais da Fraga (Vila Nova de Poiares)
- Praia Fluvial da Senhora da Graça (Serpins)
- Grutas de Mira D'Aire (Mira D'Aire)
 - Agosto
- Colónia de Férias
- Praia
- Cinema
- Surf
- Arborismo
- Atividades culturais e desportivas do Dia da Juventude
- "Impressões: Memórias Fotográficas - Visita-oficina" (Museu Nacional de Machado de Castro)
- Piscinas Naturais da Sr.ª da Piedade (Castelo de Arouce – Serra da Lousã)
- "O Jardim Secreto – Visita exploratória" (Museu Nacional de Machado de Castro)
- Praia Fluvial Palheiros e Zorro (Torres do Mondego)
 - Setembro
- "Mascarões – Visita exploratória/Oficina Plástica" (Museu Nacional de Machado de Castro)
- Encontros Mágicos (Largo da Portagem)
 - Outubro
- Festa de Halloween (Colégio)
 - Dezembro
- Festa de Natal (Colégio)



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²³

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in blue ink.

maioria das atividades teve um papel imprescindível na introdução, compreensão e integração de regras, bem como de normas de conduta ao nível das dinâmicas relacionais, ao nível do crescimento pessoal e maturidade social.

Durante o ano de 2025, os jovens frequentaram as seguintes modalidades desportivas: Futebol, Futsal, Rugby, Skate, Judo, Kendo, Vela e Canoagem.

Cumpre, ainda destacar, as atividades programadas e/ou realizadas em parceria com entidades externas, desenvolvidas ao longo do ano.

- **Projeto Desconstrução** (Orquestra Clássica do Centro – Pavilhão Centro Portugal): Projeto de Inclusão pela e através da música, promovido e dinamizado pela Orquestra Clássica do Centro. Foram feitas duas apresentações públicas do espetáculo final, uma no Pavilhão Centro Portugal, outra no Supremo Tribunal de Justiça, em Lisboa.
- **Projeto IN4DREAM** (Colégio): O IN4DREAM é um Programa de Desenvolvimento Integral de estudantes para estudantes e que procura promover o sucesso escolar dos/as jovens pré-universitários em situação de vulnerabilidade, no Município de Coimbra, bem como aumentar as práticas de cidadania ativa entre estudantes da Universidade de Coimbra. Para além das sessões de grupo pontuais, existem sessões de tutoria individualizada de apoio ao estudo com periodicidade semanal.

- Águeda é Natal (Águeda)
- “All About Christmas” – Espetáculo de Videomapping (Praça 8 de Maio)
- “S. Nicolau: presépios animados” – Visita Temática e Oficina Plástica (Museu Nacional de Machado de Castro)
- Museu do Caramulo (Serra do Caramulo)
- Exposição Permanente
- Exposição: “A Segunda Guerra Mundial ao Vivo e a Cores”
- Caramulo Experience Center
- Mercado de Natal e Carrosséis Parisienses (Praça do Comércio)
- Festa de Passagem de Ano (Baixa da Cidade)



Certificado N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁴

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

- **TUMO Coimbra:** Programa educativo que combina tecnologia com criatividade, em regime de self learning, e promovido pela Shaken not Stirred com o apoio, entre outros, da Câmara Municipal, Critical Software e Feedzai.

Uma palavra final deve ser deixada também a todo o conjunto de voluntários que tem colaborado com o Colégio, bem como a todas as entidades privadas que, ano após ano, devotam aos nossos utentes um carinho e atenção especiais³⁹.

Creche Margarida Brandão

Sendo os primeiros anos de vida uma etapa particularmente fundamental para o desenvolvimento físico, afetivo e intelectual das crianças, durante o ano de 2025 trabalhamos na Creche Margarida Brandão, de forma a satisfazer as necessidades essenciais ao desenvolvimento das crianças e correspondendo aos interesses das famílias que nos procuram.

Cuidar e educar são elementos indissociáveis, e para além de todas as atividades planeadas diariamente, durante o ano passado, conseguimos cumprir todas os objetivos que nos propusemos no plano anual de atividades, com exceção da minifeira do livro que acabámos por não realizar e o inquérito de satisfação às famílias. No entanto, outras atividades não propostas acabaram por ser dinamizadas, como por exemplo o Festival das Sopas, que juntou todos os utentes, famílias e colaboradores da Creche Margarida Brandão, nas instalações do antigo seminário dos Dehonianos.

Relativamente aos dias festivos e programados na Creche, continuamos a vivenciar o Dia da Família, com a presença das famílias durante 5 dias da semana (1 dia por sala), onde podem vivenciar alguns momentos de partilha com todas as crianças, famílias e colaboradoras

³⁹ Neste âmbito, referem-se, entre outras a sociedade de Advogados RVA, a Associação Roda Pedaleira e a CUF (Grupo José de Mello).



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁵

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

da sala do seu educando. Vivenciamos também, mais uma vez, o convívio de Natal no Instituto dos Dehonianos, onde uma grande maioria das famílias dos nossos utentes pôde assistir a uma peça de teatro dedicada a elas.

Relativamente ao projeto Crescer com a Natureza, demos continuidade com a ida assídua dos nossos utentes ao espaço do Seminário, e ainda dinamizamos outras atividades e desafios no exterior para melhor aproveitamento do dia das nossas crianças no referido espaço. Conseguimos adquirir uma casinha de madeira, com a ajuda de pais, onde as nossas crianças podem usufruir de momentos de aprendizagem diversos⁴⁰.

Numa perspetiva de economia circular, mantivemos a reutilização de bibes, chapéus e sacos de roupa na nossa Creche, numa iniciativa que tem sido bem aceite pelas famílias, que acabam por reciclar estes materiais.

Continuámos a oferecer várias atividades extracurriculares de dança, música e natação com as entidades com as quais temos protocolo de colaboração⁴¹.

Por último, de referir ainda que, durante o período de pré-inscrições (15 fevereiro a 31 de março) recebemos a presença de muitas famílias que manifestaram o seu interesse em frequentar a Creche Margarida Brandão, efetuando visita presencial à mesma e registo do interesse com o preenchimento da ficha de pré-inscrição. Entraram 25 utentes e mantivemos uma grande lista de espera, à semelhança dos anos anteriores.

Trabalhar na Creche é viver o dia a dia sempre com novos desafios, emoções intensas e reações por vezes inesperadas. Assim, tentamos cumprir sempre não só o plano estipulado para o ano letivo, mas principalmente sermos capazes de improvisar, trabalhar nas propostas e aproveitar as possibilidades/ desafios que nos vão surgindo, não só por sugestão das próprias colaboradoras, pais, como também das nossas crianças.

⁴⁰ O montante angariado foi de 2.887€.

⁴¹ Regista-se um grande interesse das famílias nesta oferta, uma vez que temos a frequentar 57 de 62 utentes na música, e 19 de 26 na dança criativa (dirigida apenas às crianças das salas dos 2 anos).



Contabilista N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁶

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

Atividades Socioculturais

A grande maioria das Irmandades de Misericórdia são fiéis depositárias de um rico património cultural, histórico e documental, pelo que têm responsabilidades na sua preservação e valorização.

Ciente desta missão, a Mesa Administrativa tem procurado, a cada ano, promover esses campos, onde se destacam, naturalmente, o Arquivo e o Museu, sedeados no Colégio de Santo Agostinho, continuando a investir na criação de melhores condições e numa maior divulgação da sua riqueza.

Arquivo

Em 2025, o Arquivo manteve a normalidade de funcionamento, quer em termos de desenvolvimento dos seus trabalhos, como na receção de investigadores. Continuou-se, pois, a trabalhar na descrição dos conteúdos temáticos; a preparar a documentação do Arquivo intermédio (documentação pós 25 de Abril de 1974); deu-se continuidade ao ciclo de vida dos documentos entre os diversos setores da Irmandade, com a incorporação da documentação corrente dos anos de 2020 e 2021; iniciou-se também o tratamento dos documentos contabilísticos de 2018 e 2019; e continuou a atualizar-se o Quadro de Classificação (composto atualmente por 22 Secções)⁴².

Museu

Em 2025, o Museu recebeu 1545 visitantes pagantes, totalizando uma receita de 3.3396€. A este número acrescem 2000 participantes nas atividades de entrada livre, praticamente mensais, o que demonstra que espaço cultural da Irmandade continua a sedimentar a sua posição no âmbito da oferta local, fiabilizando públicos⁴³.

⁴² Para um maior detalhe do trabalho executado no Arquivo, consultar o relatório setorial.

⁴³ Em 2025, o Museu contou com 2 recursos humanos a tempo inteiro, um dos quais integrado em medidas de apoio do IEFP (CEI e Estágio Profissional). Continua-se, na verdade, a procurar criar um projeto de



Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁷

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

Contribuinte N.º 500 746 753

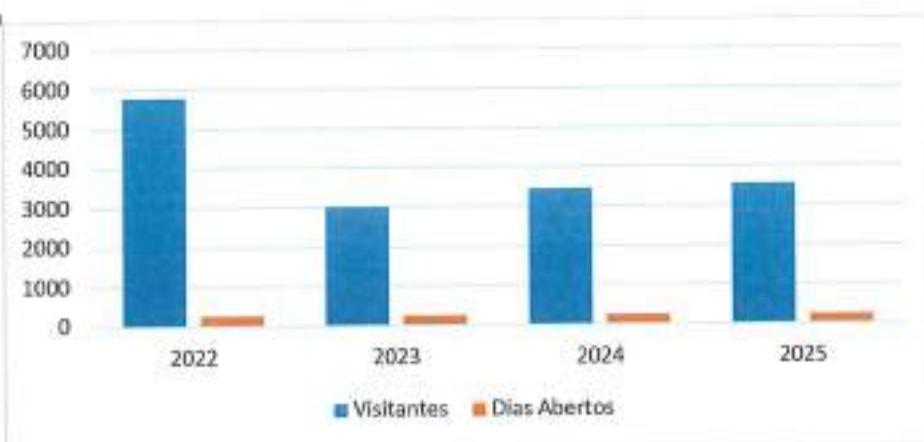


Fig. 11. Evolução visitas Museu no período 2022-2025

Na verdade, um dos relevantes contributos para este fluxo de visitas prende-se com a criação, em 2021, do serviço de música, empenhadamente dinamizado pelo Irmão José Leandro Campos. Do seu plano de ação, devemos destacar o Ciclo “Música – Ouvir e Compreender”⁴⁴, para além, naturalmente, da promoção e colaboração em inúmeros concertos, provas e audições musicais levados a cabo na capela e ainda no acompanhamento musical das eucaristias da Irmandade, para além da aposta na estimulação do gosto musical junto dos jovens acolhidos no Colégio de S. Caetano.

Por último, não menos importante, trabalhou-se na criação de um projeto para produzir uma narrativa lógica, coerente, acessível e inclusiva, sobre o Museu e o Edifício que o alberga, tendo sido aprovada, neste âmbito, pela Mesa o estabelecimento de uma parceria com uma empresa da especialidade para, precisamente, começar a desenvolver esta dimensão⁴⁵ e, a partir deste trabalho, aumentar os números da visitação e a receita associada.

sustentabilidade financeira para o Museu dada a riqueza patrimonial que encerra e o seu interesse cultural e científico. O centro de custo deste serviço teve uma melhoria significativa face a 2023, ainda que permaneça em campo negativo.

⁴⁴ As sessões deste ciclo decorrerem às primeiras quintas-feiras do mês, com repetição no sábado seguinte após a missa vespertina.

⁴⁵ A parceria em causa, cujo protocolo de colaboração foi assinado no início de 2025, prevê, entre outros, a atualização da experiência da visitação e o consequente aumento do n.º de visitantes, concorrendo, assim, para melhorar a dimensão económica do serviço.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁸

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten signature and initials in blue ink.

Neste âmbito também, foi submetida, no início de 2025, uma candidatura ao Fundo Rainha Dona Leonor, que logrou ser aprovada, com a atribuição de um apoio de 28.440,00€ para atualização do discurso expositivo e linguagem museológica⁴⁶.

Em termos da dinâmica regular do Museu, em 2025, realizaram-se as seguintes atividades:

20 de dezembro: Concerto de Natal com o Coro Misto da Aposenior – Universidade de Coimbra, Coro da Casa do Povo de Miranda do Corvo e Coro de Professores de Coimbra;

19 de dezembro: Concerto de Natal e de Aniversário do Coimbra Gospel Choir;

18 de dezembro: Ensaio Aberto pelo Art'Amoris Ensemble;

18 de dezembro: 1ª Sessão do Ciclo de Música Escutar e Compreender: Uma Vida;

12 de dezembro: Concerto do Choral Poliphónico de Coimbra;

5 de dezembro: Concerto do Coro Carlos Seixas;

1 de dezembro: Concerto de Natal pelo Coro de Professores de Coimbra

22 de novembro: Concerto VII Ciclo de Música Orphika

19 de novembro: Visita dos alunos da Licenciatura em Turismo, Território e Patrimónios da Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra

10 de Novembro: Reunião da Mesa Administrativa e do Museu com a delegação de Coimbra da ACAPO;

18 de outubro: Concerto do Coimbra Gospel Choir;

10 de outubro: Conferência 'O Arquivo em Viagem. Memórias da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa em Movimento';

30 de setembro: Visita da Coligação Avançar Coimbra, no âmbito das Eleições Autárquicas;

26 de setembro: Assinatura de um protocolo entre a Previdência Portuguesa e a Santa Casa da Misericórdia de Coimbra;

⁴⁶ A execução deste projeto está em curso, estando previsto estar concluída no final do primeiro semestre de 2026.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra²⁹

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

Handwritten notes:
M
J
F
S

22 de setembro: Mesa Redonda online organizada pela Santa Casa da Misericórdia de Curitiba;

20 de Setembro: Visitas guiadas no âmbito das Jornadas Europeias do Património;

14 de julho: Visita de formandos do Centro de Emprego e Formação Profissional de Coimbra;

10 de julho: Aula final do Curso de Formação Tecnológica em Turismo Cultural e do Património da Escola de Hotelaria e Turismo de Coimbra;

6 de julho: Visita de Sua Eminência o Cardeal D. Américo Aguiar;

28 de junho: Concerto do Coro Carlos Seixas, no âmbito do V Périple pelos Órgãos;

15 de junho: Concerto do CoroBAIXaVOZ;

19 de maio: Concerto do Coro Mission Hill Sanctuary Choir;

17 de maio: Visita comentada ao Arquivo: '1625: Relato de uma Cidade em Festa', no âmbito do Dia Internacional dos Museus;

10 de maio: Concerto do Coro de São Silvestre e do Coro APRe!, no âmbito da iniciativa 'Casa Adentro';

3 de maio: Concerto do coro Art'Amoris Ensemble;

2 de maio: 4º Concurso Nacional de Órgão;

18 de abril: Concerto de órgão pela organista Inês Prata Santos, no âmbito da iniciativa Sabores e Sons da Páscoa;

16 de abril: Concerto 'Páscoa em Coimbra', pelo grupo coral da Associação Alma Coimbra;

4 de abril: Visita dos alunos do Agrupamento de Escolas Coimbra Oeste;

7 de fevereiro: Assinatura da parceria entre o Museu da Santa Casa da Misericórdia de Coimbra e a Portugal Green Travel;

18 de janeiro: Concerto de Ano Novo pelo Coro Misto da Aposenior – Universidade Senior de Coimbra, Coro da Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais e Coro BAIXaVOZ;



Cartão de Identificação N.º 900 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra³⁰

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

30

11 de janeiro: Tomada de Posse da Nova Mesa Administrativa e Apresentação da Monografia Histórica da Santa Casa da Misericórdia de Coimbra;

9 de janeiro: Concerto Lux Fidelis.

Atos de Culto

Em 2025, mantiveram-se os atos de culto estatutariamente previstos, em especial a missa vespertina ao sábado.

Proposta de aplicação do resultado líquido do período

A Mesa Administrativa propõe a aplicação do Resultado líquido do período no valor de -133 282,52 Euros em resultados transitados.

Nota final

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente documento, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação revelada nas contas. Contudo a Mesa Administrativa entende destacar a atual situação geopolítica decorrente das tensões entre os EUA e o Irão, a qual poderá conduzir a um fenómeno inflacionista, com repercussões nos custos de estrutura da Instituição (bens de consumo, energia, entre outros). Perante este cenário, esta Mesa reforçará o controlo orçamental e a gestão criteriosa de gastos, garantindo a sustentabilidade face a possíveis aumentos de encargos.

Considera-se, ainda, que estes riscos não comprometem a continuidade da atividade, estando assegurados os meios necessários para o normal funcionamento da Instituição no futuro próximo.



Contribuinte N.º 500 746 753

Santa Casa da Misericórdia de Coimbra³¹

Cinco Séculos ao Serviço dos Desfavorecidos

A Concluir

“Não é a perseguição da excelência que conduz à realização pessoal, mas é a procura da realização pessoal que conduz à excelência”

Todd Rose

Tem sido este um dos lemas perseguido pelas sucessivas Mesas Administrativas da Santa Casa, empenhadas em construir serviços que colmatem as necessidades identificadas na comunidade onde nos inserimos. Sempre que logramos o objetivo, cumprimos o nosso propósito e realizamo-nos plenamente!

Assim e por tudo quanto aqui ficou exarado, **continuamos a agradecer a Deus que, na Sua infinita Bondade, nos vai dando as forças necessárias para realizar as 14 obras de bem-fazer, colocando-nos sempre sob a proteção maternal de Nossa Senhora das Misericórdias, como missionários da Misericórdia e peregrinos de Esperança.**

O PROVIDOR,

Aprovado em Sessão Ordinária da Mesa, em 11 de Março de 2026

A MESA ADMINISTRATIVA,

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	8	1.160.850,11	1.021.219,21
Subsídios, doações e legados à exploração	10, 15.14	1.047.069,79	1.000.286,41
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	15.15	1.893,17	2.445,76
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7	-184.322,47	-189.122,58
Fornecimentos e serviços externos	15.16	-573.485,05	-609.114,71
Gastos com o pessoal	12	-1.794.847,93	-1.667.972,73
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)	15.17	2.332,95	-350,48
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	15.3	-89.900,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	9	-2.000,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	15.18	525.410,07	571.626,89
Outros gastos	15.19	-9.450,07	-13.059,13
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		83.550,57	115.958,64
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4, 5	-210.594,07	-236.224,88
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-127.043,50	-120.266,24
Juros e gastos similares suportados	6	-6.239,02	-14.682,07
Resultados antes de impostos		-133.282,52	-134.948,31
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
Resultado líquido do período		-133.282,52	-134.948,31

A Contabilista Certificada

Sandra Neto Travasso
 C.C. N.º 66874

A Mesa Administrativa

João de S. de
 André Campos

